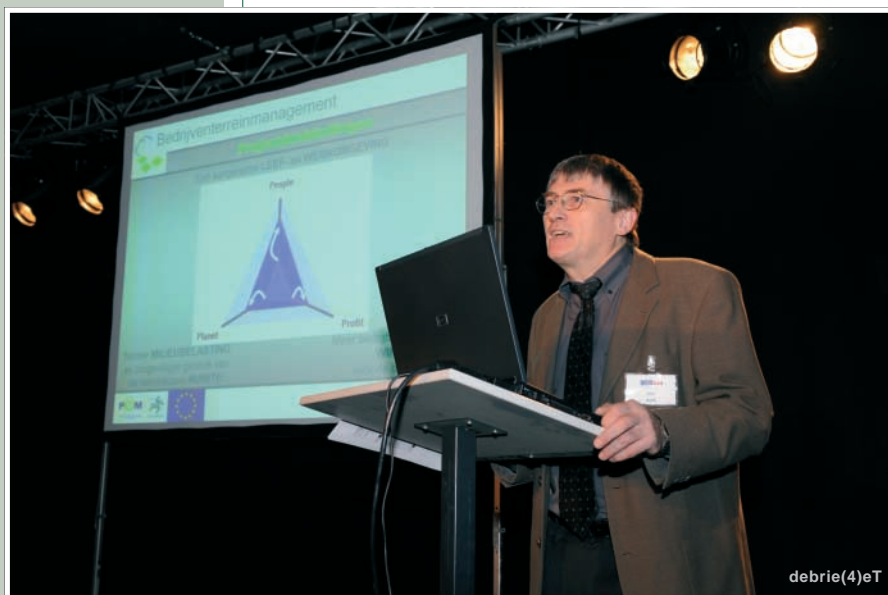


Duurzaam bedrijventerreinmanagement: samenwerking loont



Philippe Tavernier (POM West-Vlaanderen). Naast people, profit en planet is er nood aan participation, policy en passion.

Via het Europese Interreg III-project Bedrijventerreinmanagement willen de provincies West-Vlaanderen, Oost-Vlaanderen en Zeeuws-Vlaanderen de samenwerking tussen bedrijven stimuleren met het oog op het creëren van financiële schaalvoordelen, met daarbij aandacht voor mens en milieu.

Samen met de verschillende Brugse actoren, stelde de POM West-Vlaanderen, enkele van de in West-Vlaanderen gerealiseerde samenwerkingsverbanden voor tijdens het seminarie 'Samenwerking loont!'

G. Redant, ecoTips

In de regio Brugge strekte het werkkterrein van het project Bedrijventerreinmanagement zich uit over Waggelwater, Blauwe Toren, Herdersbrug, Nijverheidsdok, Handelsdok en de haven van Zeebrugge. Gedurende de looptijd van dit project, van januari 2006 tot mei 2008 werden, in samenwerking met de wvi, Bedrijvig Brugge en de stad Brugge, tal van initiatieven en samenwerkingsverbanden gerealiseerd. In elk van deze projecten speelde de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij een belangrijke rol, hetzij als facilitator voor het tot stand komen van contacten en netwerking, hetzij als coördinator. Tevens werden financiële middelen vrijgemaakt voor het uitvoeren van haalbaarheidsstudies of het opstarten van pilootprojecten.

Niet-terreingebonden acties

Rationeel energiegebruik en groepsaankoop energie

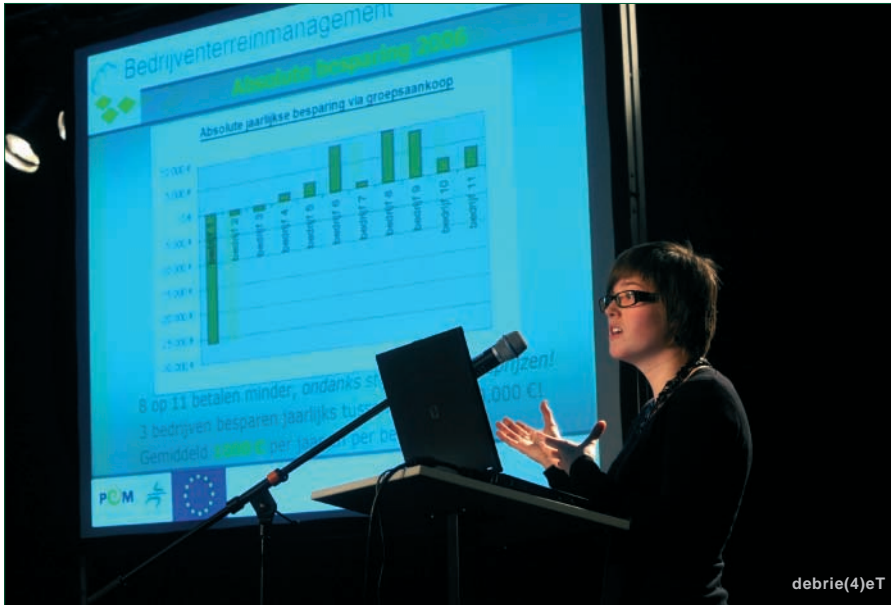
De energiefactuur van een onderneming bevat twee parameters: de aankoopprijs en de verbruikte hoeveelheid energie. De POM organiseerde daarom voor alle West-Vlaamse bedrijven een groepsaankoop voor elektriciteit in 2006 (en ook voor gas in 2007). Vermits de energie-

markt een heel vluchtige en complexe markt is, konden bedrijven zich hierbij laten begeleiden door de adviesbureaus Beco en MAV. Naast een groepsonderhandeling voor energie, werd de nodige aandacht gegeven aan rationeel energiegebruik (REG), want elke niet-verbruikte kWh is nog steeds de goedkoopste!

Als eerste stap in de begeleide groepsaankoop, werd (bij wijze van haalbaarheidsstudie) een factuuranalyse uitgevoerd om het verbruikspatroon van elke onderneming in kaart te brengen. Op basis daarvan werden groepen met gelijkaardige verbruiksprofielen samengesteld voor de onderhandelingsfase. Gemiddeld gezien bleek een groepsaankoop interessant voor ondernemingen met een verbruik van 85.000 kWh/jaar.

Door als groep bedrijven een groter volume aan de energieleverancier aan te bieden, bekomt men een betere onderhandelingspositie. Bovendien werden de kosten voor begeleiding door MAV verdeeld over de groep. Elf bedrijven sleepten op die manier een competitiever contract in de wacht ten opzichte van hun vorige individuele aankoop.

Naast het standaard beknopte energieadvies vervat in de factuuranalyse, lieten een achttal bedrijven bijkomend een uitgebreide energiedoorlichting uitvoeren.



Eline D'hooge (POM W-VI). Voor ondernemingen met een elektriciteitsverbruik groter dan 85.000 kWh/j is het voordelig om de handen in elkaar te slaan en tot groepsaankoop over te gaan.

Zij kregen nuttige tips om hun verbruik te beperken, wat vaak zelfs mogelijk was door eenvoudige maatregelen te nemen (zoals het spreiden van de opstart van machines, motivatie van het personeel om verlichting, computers... uit te schakelen of het plaatsen van een aanwezigheidsdetector, de installatie van een frequentiegestuurde generator voor perslucht ...).

Tevens werd een onderzoek opgezet aangaande duurzame energieproductie.

Annelies Demyttenaere (wvi). Het plan voor een uniforme bewegwijzering op de Brugse industrieterreinen wordt momenteel geëvalueerd door de stad Brugge.



Aan het studie bureau Ingenium werd de opdracht gegeven om op het terrein Waggelwater na te gaan wat de samenwerkingsmogelijkheden zijn voor KMO's op vlak van warmtewisseling en energieproductie. Er werd budget vrijgemaakt om een inventaris te maken van alle reststromen en energiestromen op het terrein. Op dit moment worden de resultaten teruggekoppeld met de deelnemende bedrijven en wordt een vervolgtraject voorzien. Zo bestaat er een potentieel voor het bouwen van een WKK-installatie op basis van frituurolie, al staat de afvalwetgeving dit voorlopig in de weg. Anderzijds toonden heel wat ondernemingen belangstelling voor de mogelijkheden van fotovoltaïsche zonnepanelen (PV). Daarom liet de POM in het kader van deze studie een bestek opstellen, waarmee bedrijven zelf aan de slag kunnen om offertes op te vragen bij PV-producenten of -leveranciers. Er wordt ook begeleiding voorzien bij de aankoop van zonnepanelen (individueel of in groep) door de studie bureaus Beco en Ingenium.

Duurzame mobiliteit

Naast diverse acties voor het promoten van het gebruik van de fiets, carpooling en openbaar vervoer werd specifiek voor het havengebied in Zeebrugge een pilootproject 'duurzame mobiliteit' opgestart. Om tachtig nieuwe vacatures te kunnen invullen, ging het bedrijf Bridgestone een samenwerking aan met het interimbureau Synergie Interim en met Brugse Taxi Service. Vermits het havengebied niet bereikbaar is met het openbaar vervoer, besloot dit trio samen met de POM om een taxi-pendel te organise-



Sofie Vanderplaetse (POM W-VI). Het havengebied in Zeebrugge is niet bereikbaar met het openbaar vervoer ...

ren. De kosten van het pilootproject werden gedeeld. Het project is dermate succesvol

- de tachtig vacatures zijn ingevuld - dat het dossier aanhangig werd gemaakt bij de Vlaamse overheid, waar het prompt werd goedgekeurd in het kader van het Pendelfonds 2008-2012 van minister Van Brempt. Ook dit project kan zich op die manier verder ontwikkelen.

Actie KGA en zwerfvuil

Omdat kleinere bedrijven geen structurele oplossing hebben om van hun klein gevaarlijk afval (KGA) af te geraken, werd een pilootproject opgestart voor de gezamenlijke ophaling van klein gevaarlijk afval. Bedrijven konden intekenen voor een ophaalronde voor KGA en betaalden 0,4008 euro per kg KGA, vermeerderd met een administratiekosten van 10 euro. De gezamenlijke transportkosten werden door het project betaald. Per ophaalronde werd op die manier 2.5 à 3 ton KGA opgehaald.

Tevens werd werk gemaakt van het zwerfvuilprobleem. In overleg met de terreinbeheerder wvi, de stad Brugge en het startcentrum de Kaap werd een groot-schalige opruimactie van zwerfvuil op de Brugse bedrijventerreinen opgezet. Eén of meerdere werknemers van vijftien milieubewuste Brugse bedrijven waren de hele dag druk in de weer. Zij werden bijgestaan door werknemers van de vijf Brugse sociale economie-instellingen (via het startcentrum De Kaap). Meer dan 540 kg brandbaar afval en 60 kg PMD werd selectief ingezameld tijdens een eerste actie, die kon rekenen op veel mediabelangstelling. In 2008 reserveert de stad Brugge een budget van 10.000 euro voor



Karel Mol (Bedrijvig Brugge). De coördinatie van personeelsadvertenties in de schoot van onze bedrijvenvereniging heeft veel bijval gekend.

vier verdere opruimacties die zullen uitgevoerd worden in samenwerking met vijf sociale economiebedrijven.

Terreingebonden acties

Als terreinbeheerder is ook de West-Vlaamse intercommunale wvi als subpartner betrokken bij diverse BTM-projecten. Aan de hand van een 'quick scan' identificeerde wvi diverse interessegebieden waarrond ondernemingen op bedrijven-

Mercedes Van Volcem (stad Brugge). Een aantrekkelijke economie kan enkel in een leefbare juridische omgeving, met de nodige snelheid en soepelheid.



terreinen graag bereid zijn om samen te werken. Twee ervan zijn goed op weg om gerealiseerd te worden: bewegwijzering en beveiliging.

Bewegwijzering

Met het oog op het verbeteren van de toegankelijkheid en het verhogen van de veiligheid, werkt wvi aan een uniform wegwijzersysteem dat rekening houdt met de typologie van elk terrein en tevens voldoende flexibel is om in te spelen op veranderende omstandigheden naar mobiliteit en weghiërarchie toe. Het plan werd reeds voorgelegd aan de ondernemingen en wordt nu teruggekoppeld met de stad Brugge.

Collectieve bewaking

Ingaande op de grote belangstelling die er bij de bedrijven bestaat voor het organiseren van een collectieve bewaking van het industrieterrein, zoals bleek uit de quick scan, werd overgegaan tot een publieke prijsvraag bij verschillende bewakingsfirma's. Op basis van de verworven informatie en in samenspraak met de bedrijvenvereniging Bedrijvig Brugge, werd het contract inmiddels toegekend aan de firma G4S. Momenteel zijn meer dan vijftientig bedrijven aangesloten en ook de politie van Brugge is systematisch aanwezig op de infosessies rond dit onderwerp.

Netwerking

De lokale bedrijvenverenigingen op de diverse terreinen rond Brugge hebben hun individueel bestaan opgegeven om zich te verenigen in de vzw Bedrijvig Brugge. Vermits netwerking, belangenbehartiging en groepsaankopen de doelstellingen zijn

van de vereniging, zijn ook zij vaak betrokken bij BTM-projecten als groepsaankopen (energie) of het organiseren van opleidingen (brandbestrijding). Een specifieke actie van Bedrijvig Brugge betreft het coördineren van personeelsadvertenties. Door samen advertentieruimte aan te kopen, kunnen geïnteresseerde ondernemingen een belangrijke besparing realiseren. Bovendien stelt Bedrijvig Brugge haar eigen website ter beschikking om de vacatures bij haar bedrijfsleden kenbaar te maken.

Het potentieel is er, maar de beperking ligt in de beschikbare middelen. Daarom hoopt Bedrijvig Brugge dat hun deelname aan projecten zoals BTM zal leiden tot een groeiend ledenbestand en wie weet, tot het vrijmaken van budget voor een heuse parkmanager.

Slotwoord

De stad Brugge ziet wel degelijk het belang van een goede economie en een goede economische infrastructuur, bevestigt schepen Van Volcem. Om de economie te stimuleren, moet je nieuwe bedrijven kunnen aantrekken en dat vereist dat een aantal basisvoorwaarden ingevuld worden. Zo is het belangrijk om de nodige groeiimte te voorzien, maar gekoppeld daaraan moeten ook de nodige initiatieven genomen worden om de mobiliteit te verzekeren en te verbeteren. Het insleuven van de expresweg rond Brugge nadert zijn laatste fase en zal zorgen voor een vlottere verbinding met Zeebrugge. De connectiviteit met de kust is voor Brugge trouwens een belangrijk aandachtspunt in het algemeen. "Bovendien," stelt Van Volcem, "kunnen wij als lokaal bestuur ook een steentje bijdragen tot een aantrekkelijke economie door te zorgen voor een leefbare juridische omgeving, waarin de nodige snelheid en soepelheid aan de dag gelegd wordt bij het beoordelen van milieudossiers, BPA's en RUP's. Ook voor wat betreft woongelegenheden en beschikbaarheid van arbeidskrachten heeft de stad een belangrijke functie. In de beslissing over een nieuwe vestigingsplaats zal de zaakvoerder zeker rekening houden met de sociale omgeving en het culturele klimaat waarin hij en zijn kaderleden terecht zullen komen."

Alle informatie over de gevoerde acties is te vinden op www.bedrijventerrein-management.be